



المعهد السياسي لإعداد القيادات الشبابية  
Political Institute For The Preparation Of Youth Leaders



وزارة الشباب  
قراراتنا ... مستقبنا

# زيادة دوران عجلة النمو الاقتصادي وخفض عجز الميزان التجاري

الحكومة الشبابية - الجيل الثاني  
قطاع الإقتصاد الوطني والمالية والاستثمار

إعداد :

- أ. ولاء الدردور
- أ. لينه الهلسه
- أ. ناهد الطويل
- م. طلال حجاوي
- م. لمى العريبد

## المخلص التنفيذي:

يقتضي المشروع على مشكلة تباطئ ديناميكية النمو الاقتصادي وتسعى نحو زيادة دوران عجلة الاقتصاد من حيث زيادة الصادرات وتقليل الواردة مما ينعكس على تخفيض عجز الميزان التجاري يأتي هذا المشروع انطلاقاً من التحديات التي تواجه الاقتصاد الاردني منذ سنوات ويعتبر امتداداً لمشاريع سابقة وحالية تدور حول معالجة المشكله نظراً لأهميتها. إن المشروع يطرح حلول نوعية مركزاً على جذور المشكله التي ادت مع تراكم السنوات الى تفاقم الآثار السلبية الاجتماعية والاقتصادية على افراد المجتمع والدولة ككل. ومن الجدير بالذكر ان المشكله الاقتصادية تعتبر من اهم المشاكل التي تؤرق المجتمع واصحاب العلاقة (افراد المجتمع,المستثمرين,السلطة التنفيذية,السلطة التشريعية ومؤسسات المجتمع المحلي)والتي يجب ان يتم تحليلها بدقة وايجاد افضل الحلول التي تساعد على تحقيق تنمية مستدامة والتي من شأنها.

رفع معدل النمو الاقتصادي خلال خمس سنوات (٢٠٢٤-٢٠٢٩) مما ينعكس ايجاباً على النشاط الاقتصادي ونصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي عن طريق تنشيط الصادرات الوطنية بحيث تصل الى معدل ارتفاع 2% سنوياً وتثبيت معدل الواردات لتصبح 3% سنوياً خلال ٥ سنوات ٢٠٢٤-٢٠٢٩ مما ينعكس على الميزان التجاري من خلال رفع الاحتياطي من العملات الاجنبية لتصل الى ٢٠ مليار خلال خمس سنوات ٢٠٢٤-٢٠٢٩ وذلك بتشجيع الصناعة المحلية واستحداث صناعات ثقيلة ذات قيمة اقتصادية مرتفعة بجذب استثمارات تعنى بصناعة المركبات وايضا زيادة التجارة مع امريكا عن طريق تنفيذ حملات تسويقية ودعاية للمنتجات المحلية داخل السوق الامريكي والمشاركة في المعارض الامريكية. بما يخص رفع قدرة شركات رأس المال المغامر وصناديق رأس المال المشترك على جذب استثمارات في قطاعات متنوعة خاصة القطاع الصناعي ذات قيمة مضافة تقدر ب ١٠٠ مليون سنوياً بدءاً من عام 2024 وتوفير فرص العمل في جميع القطاعات خاصة في قطاع الصناعة بما لا يقل عن 200 الف فرصة عمل سنوياً بدءاً من عام 2024,فإن ذلك سيتم عن طريق إقامة ما لا يقل عن ١٠٠ مشروع سنوياً قائم على فكرة رأس المال المغامر من خلال إقامة معارض وندوات توعوية حول فكرة رأس المال المغامر وايجابياته ومردوداته وارسال دعوات حضور لكل من اصحاب رؤوس الأموال واصحاب الأفكار الريادية لعرض افكارهم داخل تلك المعارض من كافة القطاعات وعند استجابة عدد من اصحاب رؤس الاموال وتبنيهم للأفكار الريادية وتسجيلهم للشركات تحت رأس المال المغامر فإن ذلك سيؤدي الى تخفيض نسبة البطالة على مستوى الدولة لتصبح ١٩% وعلى مستوى الشباب لتصبح ٤٥%.

## الأساس المنطقي للمشروع

### تحليل الوضع والخلفية

أثرت الأزمة الاقتصادية التي مرت بها المملكة الأردنية الهاشمية خلال الثمانينات من القرن الماضي على أداء العديد من المؤشرات الاقتصادية الرئيسية؛ وذلك نتيجة أزمة ميزان المدفوعات التي أدت إلى انهيار سعر صرف الدينار الأردني، إذ اتبعت المملكة العديد من خطط التنمية الاقتصادية واعتمدت في تمويلها على القروض والمنح الخارجية، ومع انخفاض المنح والمساعدات الخارجية في منتصف الثمانينات، استمرت الحكومة على العمل بهيكله نفقاتها، واعتمدت على القروض الخارجية لتمويل العجزات المسجلة في الموازنة العامة، وفي العامين 1987\_1988 اتجهت الحكومة بشكل كبير للاقتراض الداخلي لسد عجز الموازنة، وذلك في ضوء عدم قدرة المملكة في الحصول على التمويل الخارجي اللازم، ما أدى إلى نفاذ احتياطات البنك المركزي من العملات الأجنبية، وانهيار سعر الصرف. (مركز الدراسات الاستراتيجية\_ الجامعة الأردنية، 2018).

وفي ضوء هذه المتغيرات تبنى الأردن العديد من خطط الإصلاح الاقتصادي بالتعاون مع صندوق النقد الدولي بتاريخ 13/4/1989؛ بهدف إعادة الاستقرار الاقتصادي الكلي من خلال التقليل من الاختلالات الداخلية والخارجية المتمثلة بارتفاع عجز الموازنة العامة ونسب المديونية والحساب الجاري لميزان المدفوعات وإعادة الثقة بالدينار الأردني. ولكن لم تفلح برامج التصحيح كثيراً، ولم تسهم في تغيير حجم المديونية بفعل الظروف الإقليمية والسياسية غير المواتية وارتفاع أعباء خدمة الدين الخارجي. (خوري، 2018)

أظهرت نتائج تقييم برامج الصندوق خلال ( 1989\_2004 ) أن أهداف النمو الفعلية للاقتصاد للمملكة لم تتوافق مع توقعات البرنامج خلال هذه الفترة، فقد شهدت معدلات النمو انتعاشاً في العام (1992) بحيث بلغ معدل النمو حوالي (14%) نتيجة انخفاض المستوردات، إضافة إلى عودة العديد من الأردنيين وقدم بعض العرب نتيجة أحداث الخليج في تلك الفترة فانتعشت مجالات الاستثمار في المملكة، بينما في العامين (2003\_2004) نمت الصادرات وكان المصدر الرئيس لنمو الناتج هو ارتفاع صادرات المملكة من خلال "المناطق الصناعية المؤهلة"، إضافة إلى الحرب على العراق وقدم العديد من العراقيين إلى المملكة، وكان لهما الأثر الإيجابي على رفع حجم الاستثمار ورفع معدلات الإنتاجية خلال ذلك العام، وبذلك لم يتم تحقيق معدلات النمو الاقتصادي المتوقعة من قبل الصندوق باستثناء سنوات محدودة. (مركز الدراسات الاستراتيجية\_ الجامعة الأردنية، 2018).

وقد شهدت الفترة التي تلت خروج المملكة من برامج صندوق النقد الدولي تحسناً ملحوظاً في العديد من المؤشرات الاقتصادية الكلية، فقد نما الناتج المحلي الحقيقي للمملكة بمتوسط 7.9% خلال الفترة (2005\_2008) مدفوعاً بزيادة الطلب العالمي على السلع والخدمات الأردنية، واسترداد الثقة في الدينار الأردني بعد ربطه بالدولار الأمريكي في منتصف التسعينات وهي النسبة المناسبة لتلبية احتياجات خلق الوظائف في الاقتصاد المحلي. إلا أن الظروف الاقتصادية الإقليمية والعالمية غير المواتية أثرت سلباً على أداء المملكة الاقتصادي، وبخاصة بعد تأثر المملكة بالأزمة المالية العالمية في عام 2009، (المرجع نفسه، ص18\_19) وما تلاها من أحداث "الربيع العربي" التي أثرت على الاستقرار السياسي والاقتصادي للعديد من دول المنطقة، ما أثر على طرق التجارة البرية التي تربط المملكة مع دول الإقليم، وأثر بشكل سلبي على الدخل السياحي وحوالات العاملين والاستثمار الأجنبي المباشر، وارتفاع أسعار النفط والغذاء عالمياً، ( Frank 4Betz, 2016, p 6) إضافة إلى قطع إمدادات المملكة من الغاز المصري بعد ثورة 25 يناير عام 2011

مما أدى إلى الحاجة لشراء الطاقة من مصادر بديلة بتكلفة أعلى، وفرض تكاليف أخرى تتعلق باللاجئين السوريين فالأزمة السورية تسببت بموجات لجوء أثقلت كاهل الأردن بأعبائها. (European Union, 2020).

وإزاء هذه التحديات تبنت المملكة خطة للإصلاح الوطني بالتعاون مع صندوق النقد الدولي في العام 2012\_2015 لمعالجة الاختلالات التي نتجت عن الظروف السياسية والاقتصادية المحلية والإقليمية، وقد هدفت هذه الإصلاحات إلى العودة بعجز الموازنة والحساب الجاري إلى مستويات مستدامة، وتخفيض حجم الدين العام، وتحقيق الاستقرار الكلي الشمولي والمستدام، إذ كان هدف البرنامج زيادة النفقات الرأسمالية لتعزيز الإيرادات الحكومية، إلا أن ذلك لم يتحقق بشكل فاعل فقد اعتمدت الحكومة على المنح والمساعدات الخارجية لتخفيض العجز المالي للمملكة بشكل ملحوظ، وقد تراوحت النفقات الرأسمالية للحكومة خلال تلك الفترة بين (675.4\_2.285.0) مليون دينار. وبالرغم من الإنجازات المحدودة التي حققتها الأردن خلال فترة البرنامج (2012\_2015) نتيجة استمرار الصراع السياسي في سورية والعراق، وتزايد الضغوط على المملكة الناجمة عن تدفق أعداد كبيرة من اللاجئين السوريين للمملكة؛ استمرت المملكة بالنهج الإصلاحية مع صندوق النقد الدولي من خلال دخولها ببرامج أخرى، (مركز الدراسات الاستراتيجية\_ الجامعة الأردنية، 2018) حيث ينتهي البرنامج الأخير في مارس/آذار 2024. (صحيفة الغد، 2023).

ونتيجة لتلك المتغيرات تباطأ النمو في الناتج المحلي الإجمالي بشكل ملحوظ ليصل إلى نسبة 2.75% بالمتوسط خلال الفترة (2011\_2015)، وازداد إجمالي الدين العام ليصل إلى 65.4% من الناتج المحلي الإجمالي (GDP) في نهاية العام 2011 مقارنة بحوالي 58.7% من الناتج المحلي الإجمالي (GDP) في نهاية 2010، وبلغ في العام 2015 حوالي 84.2% نتيجة العيود من المتغيرات الخارجية التي فرضتها الظروف الإقليمية، كذلك ارتفاع نسب البطالة وبخاصة في صفوف الشباب والإناث. (مركز الدراسات الاستراتيجية\_ الجامعة الأردنية، 2018) بالإضافة إلى ما تلى ذلك من أثار اقتصادية لجائحة فيروس كورونا المستجد أضحت إلى انكماش الاقتصاد الأردني في عام 2020، وأخيراً الأزمة الروسية الأوكرانية التي أدت إلى تعطل سلاسل الإمداد والتوريد وتسببت بأزمة غذاء وبموجة من التضخم وارتفاع الأسعار على مستوى العالم. (رؤية التحديث الاقتصادي، 2022).

وعلى الرغم من فرض الأردن برنامجاً للإصلاح الضريبي وإجراء بعض التحسينات في تحصيل الضرائب وزيادة حجم الإيرادات المحلية لكثته في المقابل كان هناك ضعف في إدارة النفقات؛ حيث أن انخفاض الإيرادات والمنح وزيادة الانفاق الحكومي بدوره يرفع من عجز الموازنة؛ فقد بلغت قيمة الإيرادات والمنح الخارجية في الدولة الأردنية لعام 2018 (7839,6) ولكن زادت قيمة إجمالي الانفاق إلى (8567,3) ما أدى إلى ارتفاع العجز المالي إلى (-727,6) ومديونية مقدرة ب (26900,6) أي بنسبة (89,4%) من الناتج المحلي الإجمالي، وفي عام 2019 وصلت المديونية إلى (92,4%) من الناتج المحلي الإجمالي (GDP). (غرفة تجارة عمان، 2018\_2019) وقد أستمتر تفاقم عجز الموازنة حيث إن مجموع الإيرادات العامة للخزينة في مشروع قانون موازنة 2023 قدرت بحوالي 9.569 مليار دينار، بمجموع نفقات عامة مقدرة للسنة الحالية تبلغ 11.431 مليار دينار، أي بعجز 1.862 مليار دينار، وأرتفع الدين العام إلى أن وصل إلى (39.046) مليار دينار حتى نهاية شهر آذار من العام الحالي 2023 أي ما نسبته (114%) من الناتج المحلي الإجمالي (GDP) والذي حقق نسبة نمو مستقرة عند 2.5%. (القرالة، 2023).

وبالالتفات إلى النفقات الجارية والرأسمالية يلاحظ أن النفقات الجارية تزايدت بشكل كبير على حساب النفقات الرأسمالية، وبنء خدمة الدين أصبح يقارب الانفاق الرأسمالي، وتتناقص نسبة تغطية الإيرادات المحلية للنفقات الجارية سنوياً، في ضوء تباطؤ وتيرة النمو الاقتصادي وانعكاسها سلباً على الإيرادات المحلية وشح الموارد المالية، فالأردن يقتض لتغطية نفقات جارية معظمها رواتب ونادراً ما يقتض من أجل مشاريع رأسمالية ذات قيمة مضافة للاقتصاد الوطني، وتساهم في زيادة الإنتاج والإيرادات العامة وخلق فرص عمل. فعند النظر إلى قائمة المشاريع الرأسمالية المدرجة في قانون الموازنة العامة 2021، يلاحظ أن معظمها مشاريع نمطية لا

تعكس طابعاً تنموياً واضحاً، خاصة وأنها تفتقر إلى عدد من المقومات الرئيسية في الموازنة التنموية، والتي من أهمها وجود عوامل تساعد على الدفع بعجلة النمو الاقتصادي، ووجود مشاريع جديدة تأخذ بعين الاعتبار الأولوية التنموية المستهدفة من قبل الحكومة، هذا بالإضافة إلى اتخاذ تدابير تخفف من أعباء الدين العام، وتعمل على تقليص العجز المالي، وتجعل الحكومة أكثر اعتماداً على الذات، وكذلك اتخاذ تدابير جاذبة للاستثمار وتفعيل الدور التنموي المنوط بالقطاع الخاص. (تقرير حالة البلاد، 2021) فقد مثلت النفقات الجارية في موازنة 2023 ما نسبته 86.1% من النفقات العامة، وفوائد الدين 1.577 مليار دينار أي بنسبة 16% من النفقات الجارية، ومثلت النفقات الرأسمالية 1.592 مليار دينار، بنسبة 13.9% من النفقات العامة منها مشاريع جديدة بقيمة 262.85 مليون دينار. (جريدة الغد، 2023).

وعند التطرق للعوامل المثبطة والتي تحد من عملية الاستثمار بشقيه العام والخاص في الدولة نلخصها بقلّة رؤوس الأموال وارتفاع تكلفتها حيث يعاني الأردن من ضعف في الموارد المالية اللازمة لتمويل الاستثمارات فيتم اللجوء من قبل الحكومة أو القطاع الخاص إلى الاقتراض سواء الداخلي أو الخارجي بفوائد مرتفعة مما يزيد تكلفة الاستثمار بصورة كبيرة. (الخطيب، 2006) أما المعوقات التي تواجه استثمارات القطاع الخاص على حدة نوجزها؛ بالمعوقات البيروقراطية، والتشريعية، وارتفاع الكلف التشغيلية ومن أهمها الطاقة، ومعدلات الضرائب العالية والرسوم المرتفعة، بالإضافة إلى التأخر في تطوير البنى التحتية. (تقرير حالة البلاد، 2021).

لذلك أقر الأردن قانون البيئة الاستثمارية لسنة 2022 بهدف تطوير التشريعات التي توفر الميزات والحوافز والإعفاءات الضريبية والجمركية للمستثمرين المحليين والأجانب على حد سواء، وكنتيجة لما واجهته بيئة الأعمال في المملكة خلال السنوات الأخيرة العديد من التحديات جراء عوامل داخلية وخارجية، أثرت على تدفق الاستثمارات الأجنبية وعلى استقرار الاستثمارات القائمة. فالمفتاح الرئيس لدفع معدلات النمو الاقتصادي والحد من تفشي معدلات البطالة والفقر، يكمن في جذب الاستثمار بشقيه المحلي والاجنبي، وهذا لا يتحقق إلا من خلال بيئة أعمال واستثمار ممكنة وجاذبة ومرنة. (المرجع نفسه، ص5).

أما فيما يخص التجارة الخارجية يعاني الأردن منذ فترة طويلة من اختلالات في ميزانه التجاري للسلع والخدمات، وقد ساهمت التوترات الإقليمية للدول المحيطة بالمملكة من زيادة حالة عدم اليقين وتقطع طرق المواصلات، وبخاصة نتيجة إغلاق الحدود بين العراق وسورية في ظل تراخي الحكومة عن دعم المصدر الأردني ومساعدته في ترويج منتجاته عالمياً، وإيجاد أسواق بديلة للأسواق التقليدية التي تعتمد عليها المملكة، إذ يلاحظ ارتفاع تركيز صادرات ومستوردات المملكة في عدد قليل من الدول. (مركز الدراسات الاستراتيجية\_ الجامعة الأردنية، 2018) بالإضافة الى جائحة فيروس كورونا، والأزمة الروسية\_ الأوكرانية التي أدت الى تعطل سلاسل الإمداد والتوريد وارتفاع كلف الشحن وأسعار المواد الغذائية. (رؤية التحديث الاقتصادي، 2022) حيث شهد الأردن ارتفاع في عجز الميزان التجاري بنسبة 22,36% بنهاية عام 2022، بصادرات كلية بلغت 8,79 مليار دينار، وواردات قدرت قيمتها 19,376 مليار دينار حسب تقرير (دائرة الإحصاءات العامة حول التجارة الخارجية 2023).

إنّ الأسواق المحلية الصغيرة والقدرة المحدودة على التصدير عكست بدورها انخفاض القدرة التنافسية؛ والذي أدى إلى تقييد النمو الاقتصادي وخلق فرص العمل، فهناك تراجع في مساهمة القطاعات الإنتاجية في الناتج المحلي وضعف القدرة التنافسية للمنتجات والتي تتصف بكونها ذات تكاليف عالية وجودة منخفضة مقارنة بالإنتاج في الدول المتقدمة مما أدى إلى الانخفاض في حجم الصادرات الوطنية.

وتجدر الإشارة إلى أن هناك نقاط ضعف في الدولة قد تحد من عملية النشاط والنمو الاقتصادي وتصنع الفجوة والفرق بين الدول النامية والدول المتقدمة منها؛ قلة الموارد الطبيعية في الدولة وما لها من دور كبير في زيادة معدل النمو الاقتصادي أو انخفاضه. حيث ان الموارد الطبيعية في الدولة تكاد تنحصر في مادتي الفوسفات واليوتاس، بالإضافة إلى مجموعة من الصخور الصناعية مثل رمل السيليك، وكميات من الصخر الزيتي.

وهذا ما أدى إلى تقليل معدلات الاستثمار، وتضييق نطاق السوق الأردني وقوة منافسته مع الأسواق الخارجية. فالأردن بلد شحيح الموارد يستفيد من المساعدات الخارجية ونسبة عالية من الناس تحت خط الفقر، (European Commission, 29.11.2019) وفي المقابل ومن واجهة أخرى تدل إمكانية استغلال الدول لمواردها الطبيعية على مهارات القوى العاملة والتقنيات المتوفرة، فبإمكان القوى العاملة والكفاءات المتعلمة والمختصة استخدام هذه الموارد الطبيعية وتسييرها للنهوض بالاقتصاد الوطني والاعتماد على الإنتاج المحلي كمصدر أساسي. (أبو شامة، 2022).

ومن هنا نسلط الضوء على مشكلة البطالة وتخفيض نسبها من خلال توفير فرص العمل لتحسين نوعية الحياة والحد من الفقر، والتي لم تشهد تحسن كبير نتيجة النمو البطيء للنشاط الاقتصادي؛ فقد أستمريت معدلات البطالة في مستويات مرتفعة خلال السنوات الأخيرة لتصل إلى 22,9% في نهاية العام 2022 (تقرير المركز الأردني لحقوق العمل، 2023) بعد أن وصلت إلى 24,1% في عام 2021 كنتيجة لتداعيات جائحة كورونا التي فاقمت المشكلة بشكل واضح بسبب الاغلاقات العالمية والمحلية والتي أدت الى كبح العرض والطلب معاً، مما تسبب بتعثر الكثير من الشركات الصغيرة والمتوسطة وأدى الى استغنائها عن عمالها وموظفيها على الرغم من التدخلات والإجراءات الحكومية المتخذة أثناء فترة الاغلاق، وقد ساهمت الازمة الاقتصادية والتباطؤ الاقتصادي ولا سيما ضعف استقطاب الاستثمارات الأجنبية والمحلية في تفاقم مشكلة البطالة مضافاً اليها الظروف السياسية والأمنية التي يعيشها الإقليم والتي زادت من تدفق اللاجئين إلى المملكة مما تسبب بدخول عمالة مدربة منافسة للقوى العاملة الأردنية الباحثة عن العمل وخاصة ممن يحملون مؤهلات علمية ومهنية أقل من الثانوية، هذا علاوة على دخول الالاف من خريجي الجامعات والمعاهد الى سوق العمل سنويا ومن مختلف التخصصات بحوالي 100 الف، مقابل عدم كفاية فرص العمل التي يستحدثها الاقتصاد الأردني والتي تقدر بحوالي 40 الف سنوياً نظراً لانخفاض الملموس في الاستثمارات الأجنبية والمحلية المباشرة (Jordanian Economic Forum, 2021) وضعف الطلب المحلي، وعدم التركيز على القطاعات ذات الميزة النسبية بوصفها محركات للنمو، إلى جانب تراجع الإنتاجية والتنافسية التشغيلية، وضعف الابتكار. (رؤية التحديث الاقتصادي، 2022) المصدر: رؤية التحديث الاقتصادي \_ إطلاق الإمكانيات لبناء المستقبل \_ 30 كانون الثاني 2022، ص 18.

الخلاصة إن أهم التحديات الاقتصادية التي يواجهها الأردن ارتفاع المديونية والسياسات الاقتصادية الخاطئة؛ فمنذ أواخر ثمانينات القرن الماضي والاقتصاد الأردني يمر بظروف استثنائية ناجمة عن السياسات الاقتصادية التي أغرقت البلاد بالمديونية والتي اتخذتها الحكومات المتعاقبة بناء على توجيهات صندوق النقد الدولي والبنك الدولي، لتطبيق ما يسمى بسياسة التصحيح الاقتصادي وكان أبرزها زيادة الضرائب غير المباشرة الأمر الذي أدى إلى ارتفاع تكلفة معظم السلع الأساسية، مع انخفاض الإنفاق الحكومي على الخدمات، ورفع كافة أشكال الدعم عن الإنتاج المحلي وعن الصادرات الوطنية، وغيرها من السياسات التي تركت أثراً اقتصادياً واجتماعياً قاسية على الفقراء ومتوسطي الدخل. (نشرة وزارة المالية لشهر كانون الثاني 2010).

فقد أسهمت مجمل هذه السياسات ذات الطبيعة الانكماشية في تعميق الأزمة الاقتصادية، وأدت إلى سوء الأحوال المعيشية للغالبية العظمى من أبناء المجتمع وبشكل خاص ذوي الدخل المحدود، مما زاد نسبة الفئات التي تعيش تحت خط الفقر، وزيادة معدلات البطالة، ولم تحقق برامج "التصحيح الاقتصادي" الذي طبقتته الحكومة أهدافه المعلنة. (موقع السوسنة، 2014).

ونتيجة ذلك أصبح الاعتماد على المعونة الخارجية مصدر أساسي عن طريق الاقتراض من المؤسسات المالية الدولية والمتمثلة بصندوق النقد الدولي والبنك الدولي، فأسهمت تلك المؤسسات في رسم السياسات الاقتصادية للبلدان النامية وتضييق مجال سلطة الدولة الاقتصادية. (محبوب، 2019) .

## مبررات تقديم المشروع

يأتي هذا المشروع انطلاقاً من التحديات التي تواجه الاقتصاد الاردني منذ سنوات ويعتبر امتداداً لمشاريع سابقة وحالية تدور حول معالجة المشكله نظراً لأهميتها. إن المشروع يطرح حلول نوعية مركزاً على جذور المشكله التي ادت مع تراكم السنوات الى تفاقم الآثار السلبية الاجتماعية والاقتصادية على افراد المجتمع والدولة ككل. ومن الجدير بالذكر ان المشكله الاقتصادية تعتبر من اهم المشاكل التي تؤرق المجتمع والتي يجب ان يتم تحليلها بدقة وايجاد افضل الحلول التي تساعد على تحقيق تنمية مستدامة.

## تحليل أصحاب المصلحة واختيار المجموعة المستهدفة

| أصحاب المصلحة         | الصفات والقدرات  | الاهتمامات والتوقعات من المشروع  | ما يقدمه المشروع  |
|-----------------------|--|--|---|
| أفراد المجتمع         | <ol style="list-style-type: none"> <li>الفئة العمرية (٤٠-١٨).</li> <li>مستوى التعليم (ثانوية عامة فما فوق).</li> <li>التنوع الاجتماعي (ذكر / انثى).</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>تحسين الدخل والمعيشة.</li> <li>توفير فرص عمل (تبعاً للعرض والطلب).</li> <li>تحسين المنتجات والخدمات المقدمة.</li> <li>رفع مستوى المهارات العملية والمهنية.</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>طرح مشاريع استثمارية وتوفير التمويل لها.</li> <li>معالجة التشوهات الضريبية بالتركيز على الضريبة المباشرة.</li> <li>معالجة التشوهات التمويلية.</li> <li>تقليل نسب البطالة.</li> </ol> |
| المستثمرين            | <ol style="list-style-type: none"> <li>تعظيم الثروة.</li> <li>التوسع والانتشار.</li> </ol>   | <ol style="list-style-type: none"> <li>توفير افكار مشاريع ذات قيمة مضافة.</li> <li>توفير المخرجات اللازمة لسوق العمل.</li> </ol>   | <ol style="list-style-type: none"> <li>تحسين البنية التحتية.</li> <li>توفير تشريعات ملائمة.</li> </ol>  |
| السلطة التنفيذية      | <ol style="list-style-type: none"> <li>تسهيل العقبات.</li> <li>تجهيز البنية التحتية.</li> </ol>  | <ol style="list-style-type: none"> <li>زيادة النشاط الاقتصادي في الدولة.</li> <li>تقوية الميزان التجاري.</li> </ol>  | <ol style="list-style-type: none"> <li>النمو في الناتج المحلي.</li> <li>زيادة الإيرادات.</li> <li>رفع قدرة الدولة على التصدير.</li> </ol>   |
| السلطة التشريعية      | <ol style="list-style-type: none"> <li>تحسين التشريعات.</li> <li>الرقابة على الاداء الحكومي.</li> </ol>  | <ol style="list-style-type: none"> <li>المساهمة في تجويد التشريعات.</li> <li>رفع شكاوي في حال وجود مخالفات.</li> </ol>   | <ol style="list-style-type: none"> <li>اقتراحات وتعاون لتحسين التشريعات.</li> <li>اقتراح أنظمة مراقبة حديثة.</li> </ol>   |
| مؤسسات المجتمع المحلي | <ol style="list-style-type: none"> <li>مساندة ودعم.</li> <li>تنظيم التجارة والصناعة.</li> </ol>  | <ol style="list-style-type: none"> <li>التشبيك بين القطاع العام والخاص.</li> <li>تشكيل حاضنه لأصحاب العلاقة.</li> </ol>  | <ol style="list-style-type: none"> <li>مساندة افكارهم وارانهم.</li> <li>تذليل العقبات.</li> </ol>   |



## أهداف المشروع

### الهدف العام:

رفع معدل النمو الاقتصادي خلال خمس سنوات (٢٠٢٤-٢٠٢٩) مما ينعكس ايجاباً على النشاط الاقتصادي ونصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي.

### الأهداف الفرعية:

1. تنشيط الصادرات الوطنية بحيث تصل الى معدل ارتفاع 2% سنويا وتثبيت معدل الواردات لتصبح 3% سنويا خلال ٥ سنوات ٢٠٢٤-٢٠٢٩ مما ينعكس على الميزان التجاري.
2. رفع قدرة شركات رأس المال المغامر وصناديق رأس المال المشترك على جذب استثمارات في قطاعات متنوعة خاصة القطاع الصناعي ذات قيمة مضافة تقدر ب ١٠٠ مليون سنويا بدءاً من عام 2024.
3. توفير فرص العمل في جميع القطاعات خاصة في قطاع الصناعة بما لا يقل عن 200 الف فرصة عمل سنويا بدءاً من عام 2024.

## الإطار المنطقي للمشروع

| # | المؤشرات  | أدوات التحقق  | الافتراضات   |
|---|---|---|--|
|   | رفع معدل النمو الاقتصادي خلال خمس سنوات (٢٠٢٤-٢٠٢٩) مما ينعكس إيجاباً على النشاط الاقتصادي ونصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي.   | نمو الناتج المحلي الإجمالي بنسبة 2.6% في الربع الثاني من عام 2022 أي ما تنتجه الدولة من سلع وخدمات وزيادة نصيب الفرد منه  | ارتفاع معدل النمو الاقتصادي بنسبة 10% سنوياً خلال 5 سنوات 2024-2029 وزيادة دخل الفرد في المجتمع. |
|   | 1.1 تنشيط الصادرات الوطنية بحيث تصل إلى معدل ارتفاع 2% سنوياً وتثبيت معدل الواردات لتصبح 3% سنوياً خلال 5 سنوات 2024-2029 مما ينعكس على الميزان التجاري.                            | ارتفعت الصادرات الكلية بنسبة 0.9%، فيما انخفضت المستوردات بنسبة 4.8% وانخفض العجز في الميزان التجاري بنسبة 10% خلال النصف الأول من عام 2023 مثارئة بالفترة ذاتها من عام 2022. | ارتفاع الصادرات الوطنية وثبات الواردات مما أدى إلى انخفاض العجز في الميزان التجاري.              |
|   | 1.2 ارتفاع قدرة شركات رأس المال المغامر وصناديق رأس المال المشترك على جذب استثمارات في قطاعات متنوعة خاصة القطاع الصناعي ذات قيمة مضافة تقدر بـ 100 مليون سنوياً بدءاً من عام 2024. | لا يوجد أي شركة مسجلة بصفة رأس المال المغامر.   | وصلت مردودات شركات رأس المال المغامر إلى 150 مليون سنوياً.                                       |
|   | 1.3 توفير فرص العمل في جميع القطاعات خاصة في قطاع الصناعة بما لا يقل عن 200 ألف فرصة عمل سنوياً بدءاً من عام 2024.  | توفير 46283 ألف فرصة عمل عام 2022 خلال النصف الثاني منه.  | زيادة أعداد المشتركين في مؤسسة الضمان الاجتماعي ما نسبته 30% عن العام السابق.                    |

| المخرجات   |   |  |  |
|--|---|--|--|
| 1.1.1.1 ارتفاع نسبة الودائع للعملاء الأجنبية في البنوك المحلية بمقدار 3 مليارات.             | - البنك المركزي   | احتياطي العملة الأجنبية هو 17.09 مليار دولار حتى نهاية نوفمبر 2023.  | 1.1.1 ارتفاع الاحتياطي من العملات الأجنبية لتصل إلى 20 مليار خلال خمس سنوات 2024-2029. |
| 1.2.1.1 فتح مستودعات قطع غيار للصناعات الثقيلة.  | - وزارة الصناعة والتجارة<br>- غرفة التجارة  | لا يوجد أي صناعات ثقيلة داخل الأردن.   | 1.1.2 استحداث صناعات ثقيلة ذات قيمة اقتصادية مرتفعة.                                   |
| 1.3.1.1 ارتفاع صادرات الألبسة في الأسواق الأمريكية.  | - وزارة الصناعة والتجارة<br>- غرفة التجارة<br>- دائرة الإحصاءات العامة الأردنية.          | مليار دينار حجم التبادل التجاري بين الأردن والولايات المتحدة الأمريكية.<br><br>حقق الميزان التجاري الأردني الأمريكي فائض مقداره 186 مليون. | 1.1.3 زيادة التجارة مع أمريكا.   |
| 1.1.2.1 سجلت وزارة الصناعة والتجارة 20 شركة بصفة رأس المال المغامر كل شهرين.                 | - تقارير دائرة الإحصاءات العامة الأردنية.<br>- وزارة الصناعة والتجارة.<br>- غرفة التجارة. | لا يوجد أي شركة مسجلة بصفة رأس المال المغامر.  | 1.2.1 إقامة ما لا يقل عن 100 مشروع سنوياً قائم على فكرة رأس المال المغامر.             |
| 1.1.3.1 استحداث العديد من الوظائف الصناعية والزراعية والتجارية في القطاعين الصناعي والتجاري. | - دائرة الإحصاءات العامة الأردنية.<br>- وزارة العمل.<br>- مؤسسة الضمان الاجتماعي.         | بلغت نسبة البطالة 22.3% على مستوى الدولة و 47% على مستوى الشباب.   | 1.3.1 تخفيض نسبة البطالة على مستوى الدولة لتصبح 19% وعلى مستوى الشباب لتصبح 45%.       |

|  |                           | الأنشطة   |  |
|--|---------------------------|---|--|
| الوصول الى 5 اسواق جديدة دولية   | - غرفة صناعة الأردن.      | يوظف القطاع الصناعي حوالي 251 ألف عامل جلهم من الأردنيين يعملون في ما يقارب 18 ألف منشأة صناعية منتشرة في جميع محافظات المملكة، يشكلون بذلك حوالي 21% من مجموع القوى العاملة الأردنية، وتزداد هذه النسبة لتصل الى حوالي 28% من اجمالي حجم العمالة في القطاع الخاص، كما ويتقاضون أكثر من مليار ونصف دينار كأجور وتعويضات | 1.1.1.1 تشجيع الصناعة المحلية  |
| انشاء مصنع متخصص بالصناعات الثقيلة وقطع الغيار.  | - قناة المملكة.           | وقعت اتفاقية لإنشاء مصنع للسيارات الكهربائية في الأردن خلال العام القادم.   | 1.2.1.1 جذب استثمارات تعنى بصناعة المركبات.  |
| توقيع اتفاقية تبادل صناعي وتجاري مع امريكا.  | - وزارة الصناعة والتجارة. | تصدر الاردن المنسوجات والألبسة الى السوق الامريكي.  | 1.3.1.1 تنفيذ حملة تسويق ودعاية للصناعات المحلية الاردنية داخل السوق الامريكي.   |
| استجاب عدد كبير من اصحاب رؤوس الأعمال واعربو عن تبنّيهم للعديد من الأفكار الريادية المعروضة. | -                         | لا يوجد اي معارض تحت هذا النوع في الأردن.   | 1.1.2.1 اقامة معارض وندوات توعوية حول فكرة رأس المال المغامر وايجابياته ومردوداته.<br>2.1.2.1 ارسال دعوات حضور لكل من اصحاب رؤوس الأموال واصحاب الأفكار الريادية لعرض افكارهم داخل تلك المعارض من كافة القطاعات. |
| استجاب عدد كبير من اصحاب رؤوس الأعمال واعربو عن تبنّيهم للعديد من الأفكار الريادية المعروضة. | -                         | لا يوجد اي معارض تحت هذا النوع في الأردن.   | 1.1.3.1 اقامة معارض وندوات توعوية حول فكرة رأس المال المغامر وايجابياته ومردوداته.   |

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  | 2.1.3.1 ارسـال<br>دعوات حضور لكل<br>من اصحاب رؤوس<br>الأموال واصحاب<br>الأفكار الريادية<br>لعرض افكارهم<br>داخل تلك المعارض<br>من كافة القطاعات. |  |
|--|--|--|--|--|

## مصنوفة تقسيم العمل

| المهام   | الأنشطة الفرعية  | الأنشطة  | المخرجات   |
|--|--|--|--|
| - الاتجاه نحو الطاقة النظيفة                   | - خفض تكاليف الانتاج   | 1.1.1.1 تشجيع الصناعة المحلية  | 1.1.1 ارفع الاحتمالات الاجنبية لتصل الى ٢٠ مليار خلال خمس سنوات ٢٠٢٤-٢٠٢٩. |
| - تعديلات قانونية                              | - فرض حوافز على القطاع الصناعي                                     | -  | -  |
| - عمل برامج تدريبية                            | - تأهيل وتدريب عمالة ماهرة   | -  | -  |
| - عقد لقاءات دورية بين القطاعين.               | - التعاون بين القطاعين العام والخاص.                               | -  | -  |
| - تعديلات تشريعية                              | - انشاء مدن صناعية حديثة   | 1.2.1.1 جذب استثمارات تعنى بصناعة المركبات.  | 1.1.2 استحداث صناعات ثقيلة ذات قيمة اقتصادية مرتفعة.                       |
| - عقد برامج تدريبية                            | - استقطاب وتدريب وتأهيل عمالة ماهرة                                | -  | -  |
| - جمع أفضل الصناعات المحلية الأردنية.          | - انشاء معارض للصناعات المحلية الاردنية داهل امريكا.               | 1.3.1.1 تنفيذ حملة تسويق ودعاية للصناعات المحلية الاردنية داخل السوق الامريكى.   | 1.1.3 زيادة التجارة مع امريكا.   |
| - التسجيل عن طريق النقابات والجمعيات التجارية. | - المشاركة في المعارض الأمريكية.                                   | -  | -  |
| - التشبيك مع اصحاب المصلحة                     | - استقطاب حاضرات الأعمال والأفكار الريادية.                        | 1.1.2.1 اقامة معارض وندوات توعوية حول فكرة رأس المال المغامر واجباياتهم ومردوداته.   | 1.2.1 إقامة ما لا يقل عن ١٠٠ مشروع سنوياً قائم على فكرة رأس المال المغامر  |
| - التواصل.                                     | - التشبيك مع اصحاب رؤوس الأموال وجمعيات رجال الأعمال وأصحاب المهن. | 2.1.2.1 ارسال دعوات حضور لكل من اصحاب رؤوس الأموال واصحاب الأفكار الريادية لعرض افكارهم داخل تلك المعارض من كافة القطاعات. | -  |
| - التشبيك مع اصحاب المصلحة                     | - استقطاب حاضرات الأعمال والأفكار الريادية.                        | 1.1.2.1 اقامة معارض وندوات توعوية حول فكرة رأس المال المغامر   | 1.3.1 تخفيض نسبة البطالة على مستوى الدولة لتصل إلى ١٩%                     |

وعلى مستوى الشباب لتصبح ٤٥% ويجابياتهم ومردوداته.

2.1.2.1 ارسال دعوات حضور لكل من اصحاب رؤوس الأموال واصحاب الأفكار الريادية لعرض افكارهم داخل تلك المعارض من كافة القطاعات.

- التشبيك مع اصحاب رؤوس الأموال وجمعيات رجال الأعمال وأصحاب المهن. - التواصل.

## مصفوفة المسؤوليات

| المخرجات   | الأنشطة  | مسؤولية التنفيذ                   | شركاء تنفيذيين (إن وجد) | جهات شريكة (إن وجد)      |
|--|--|-----------------------------------|-------------------------|--------------------------|
| 1.1.1 رفع الاحتياطي من العملات الأجنبية لتصل إلى ٢٠ مليار خلال خمس سنوات ٢٠٢٤-٢٠٢٩.  | 1.1.1.1 تشجيع الصناعة المحلية  | - وزارة الصناعة والتجارة          | - غرفة صناعة الأردن     | - المديرية صاحبة العلاقة |
| 1.1.2 استحداث صناعات ثقيلة ذات قيمة اقتصادية مرتفعة.   | 1.2.1 جذب استثمارات تعنى بصناعة المركبات.  | - وزارة الاستثمار                 | - وزارة الصناعة         | - الدائرة الهندسية       |
| 1.1.3 زيادة التجارة مع أمريكا.   | 1.3.1.1 تنفيذ حملة تسويق ودعاية للصناعات المحلية الاردنية داخل السوق الامريكى.   | - غرف التجارة الدولية             | - غرفة التجارة          | - المبعوث الاقتصادي      |
| 1.2.1 إقامة ما لا يقل عن ١٠٠ مشروع سنوياً قائم على فكرة رأس المال المغامر  | 1.1.2.1 إقامة معارض وندوات توعوية حول فكرة رأس المال المغامر وإيجابياته ومردوداته.   | - حاضرات الأعمال والاقتصاد الرقمي | - الجهات الداعمة        | - المنسقين المعنيين.     |
| 2.1.2.1 ارسال دعوات حضور لكل من اصحاب رؤوس الأموال واصحاب الأفكار الريادية لعرض افكارهم داخل تلك المعارض من كافة القطاعات. | 2.1.2.1 ارسال دعوات حضور لكل من اصحاب رؤوس الأموال واصحاب الأفكار الريادية لعرض افكارهم داخل تلك المعارض من كافة القطاعات. | - حاضرات الأعمال والاقتصاد الرقمي | - الجهات الداعمة        | - المنسقين المعنيين.     |
| 1.3.1 تخفيض نسبة البطالة على مستوى الدولة لتصبح ١٩% وعلى مستوى الشباب لتصبح ٤٥%.   | 1.1.2.1 إقامة معارض وندوات توعوية حول فكرة رأس المال المغامر وإيجابياته ومردوداته.   | - حاضرات الأعمال والاقتصاد الرقمي | - الجهات الداعمة        | - المنسقين المعنيين.     |
| 2.1.2.1 ارسال دعوات حضور لكل من اصحاب رؤوس الأموال واصحاب الأفكار الريادية لعرض افكارهم داخل تلك المعارض من كافة القطاعات. | 2.1.2.1 ارسال دعوات حضور لكل من اصحاب رؤوس الأموال واصحاب الأفكار الريادية لعرض افكارهم داخل تلك المعارض من كافة القطاعات. | - حاضرات الأعمال والاقتصاد الرقمي | - الجهات الداعمة        | - المنسقين المعنيين.     |



## خطة العمل

| الإطار الزمني للتنفيذ |                   | الأنشطة   | المخرجات  |
|-----------------------|-------------------|---|---|
| شهر                   | سنة               |   |   |
| 72 شهر                | 2030-2024         | 1.1.1.1 تشجيع الصناعة المحلية   | 1.1.1 رفع الاحتياطي من العملات الأجنبية لتصل إلى ٢٠ مليار خلال خمس سنوات ٢٠٢٤-٢٠٢٩. |
| 36 شهر                | 2027-2024         | 1.2.1.1 جذب استثمارات تعنى بصناعة المركبات.   | 1.1.2 استحداث صناعات ثقيلة ذات قيمة اقتصادية مرتفعة.                                |
| ()                    | 2024- مالا نهائية | 1.3.1.1 تنفيذ حملة تسويق ودعاية للصناعات المحلية الاردنية داخل السوق الامريكى.  | 1.1.3 زيادة التجارة مع امريكا.  |
| 60 شهر                | 2029-2024         | 1.1.2.1 اقامة معارض وندوات توعوية حول فكرة رأس المال المغامر واجابياته ومردوداته.<br><br>2.1.2.1 ارسال دعوات حضور لكل من اصحاب رؤوس الأموال واصحاب الأفكار الريادية لعرض افكارهم داخل تلك المعارض من كافة القطاعات. | 1.2.1 إقامة مالا يقل عن ١٠٠ مشروع سنوياً قائم على فكرة رأس المال المغامر            |
| 60 شهر                | 2029-2024         | 1.1.2.1 اقامة معارض وندوات توعوية حول فكرة رأس المال المغامر واجابياته ومردوداته.<br><br>2.1.2.1 ارسال دعوات حضور لكل من اصحاب رؤوس الأموال واصحاب الأفكار الريادية لعرض افكارهم داخل تلك المعارض من كافة القطاعات. | 1.3.1 تخفيض نسبة البطالة على مستوى الدولة لتصبح ١٩% وعلى مستوى الشباب لتصبح ٤٥%.    |

## خطة الموارد والميزانية

| الميزانية | التكلفة | المدخلات  | الأنشطة  | المخرجات   |
|-----------|---------|---|--|--|
| 50000     | 10000   | - اقامة مهرجانات لعرض افكار صناعية ريادية.  | 1.1.1.1 تشجيع الصناعة المحلية  | 1.1.1 ارفع الاحتياطي من العملات الاجنبية لتصل الى ٢٠ مليار خلال خمس سنوات ٢٠٢٤-٢٠٢٩. |
| 100000    | 20000   | - دعم البحث العلمي والتطوير لتعزيز الابتكار في الصناعة المحلية.   | 1.2.1.1 استثمارات تعنى بصناعة المركبات.  | 1.1.2 اسس تحديات صناعات ثقيلة ذات قيمة اقتصادية مرتفعة.                              |
| 75000     | 15000   | - محتوى تسويقي<br>- منتجات صناعية محليه مميزة.<br>- الفئة المستهدفة.  | 1.3.1.1 تنفيذ حملة تسويق ودعاية للصناعات المحلية الاردنية داخل السوق الامريكى.   | 1.1.3 زيادة التجارة مع امريكا.   |
| 25000     | 5000    | - اصحاب رؤوس الاموال.<br>- اصحاب الافكار الريادية.<br>- جهات داعمه.<br>- وسائل الإعلام.<br>- مكان لإقامة الندوات. | 1.1.2.1 اقامة معارض وندوات توعوية حول فكرة رأس المال المغامر واجابياته ومردوداته.<br>2.1.2.1 ارسس دعوات حضور لكل من اصحاب رؤوس الأموال واصحاب الأفكار الريادية لعرض افكارهم داخل تلك المعارض من كافة القطاعات. | 1.2.1 اقامة ما لا يقل عن ١٠٠ مشروع سنوياً قائم على فكرة رأس المال المغامر            |
| 25000     | 5000    | - اصحاب رؤوس الاموال.<br>- اصحاب الافكار الريادية.<br>- جهات داعمه.<br>- وسائل الإعلام.<br>- مكان لإقامة الندوات. | 1.1.2.1 اقامة معارض وندوات توعوية حول فكرة رأس المال المغامر واجابياته ومردوداته.<br>2.1.2.1 ارسس دعوات حضور لكل من اصحاب رؤوس الأموال واصحاب الأفكار الريادية لعرض افكارهم داخل تلك المعارض من كافة القطاعات. | 1.3.1 تخفيض نسبة البطالة على مستوى الدولة لتصبح ١٩% وعلى مستوى الشباب لتصبح ٤٥%.     |

## خطة المتابعة والتقييم

الهدف الخاص (1) تنشيط الصادرات الوطنية بحيث تصل الى معدل ارتفاع 2% سنويا وتثبيت معدل الواردات لتصبح 3% سنويا خلال ٥ سنوات ٢٠٢٤-٢٠٢٩ مما ينعكس على الميزان التجاري.

| المخرجات   | المؤشرات  | أدوات التحقق   | آلية جمع البيانات              | المسؤول                | خط الأساس                               | نسبة الانجاز |
|--|---|--|--------------------------------|------------------------|---|--------------|
| 1- رفع الاحتياطي من العملات الاجنبية لتصل الى ٢٠ مليار خلال خمس سنوات ٢٠٢٤-٢٠٢٩. | احتياطي العملة الاجنبية هو 17.09 مليار دولار حتى نهاية نوفمبر 2023. | - البنك المركزي  | - تقارير.<br>- زيارات ميدانية. | - محافظ البنك المركزي. | الاحتياطي من العملات الاجنبية ١٧ مليار. |              |
| 2- استحداث صناعات ذات قيمة اقتصادية مرتفعة.                                      | لا يوجد اي صناعات ثقيلة داخل الاردن.                                | - وزارة الصناعة والتجارة<br>- غرفة التجارة                                       | - تقارير.<br>- زيارات ميدانية. | - المستثمرين.          | لا يوجد اي مشروع قائم.                  |              |
| 3- زيادة التجارة مع امريكا.  | مليار دينار حجم التبادل التجاري بين الاردن والولايات الامريكية.     | - وزارة الصناعة والتجارة<br>- غرفة التجارة<br>- دائرة الاحصاءات العامة الاردنية. | - تقارير.<br>- احصاءات عامة.   | - المبعوث الاقتصادي.   | اتفاقية تجارة حرة لتبادل الألبسة.       |              |
|  | حقق الميزان التجاري الاردني الامريكي فائض مقداره 186 مليون.         |  |                                |                        |   |              |

**الهدف الخاص (2)** رفع قدرة شركات رأس المال المغامر وصناديق رأس المال المشترك على جذب استثمارات في قطاعات متنوعة خاصة القطاع الصناعي ذات قيمة مضافة تقدر ب ١٠٠ مليون سنويا بدءا من عام 2024.

| المخرجات   | المؤشرات                                      | أدوات التحقق   | آلية جمع البيانات | المسؤول          | خط الأساس   | نسبة الانجاز |
|--|---|--|-------------------|------------------|---|--------------|
| إقامة ما لا يقل عن 100 مشروع سنوياً قائم على فكرة رأس المال المغامر. | لا يوجد اي شركة مسجلة بصفة رأس المال المغامر. | - تقارير دائرية الاحصاءات العامة الاردنية.<br>- وزارة الصناعة والتجارة.<br>- غرفة التجارة. | - سجل الشركات.    | - مراقب الشركات. | لا يوجد اي شركة مسجلة قائمة على فكرة رأس المال المغامر. |              |

**الهدف الخاص (3)** توفير فرص العمل في جميع القطاعات خاصة في قطاع الصناعة بما لا يقل عن 200 الف فرصة عمل سنويا بدءا من عام 2024.

| المخرجات   | المؤشرات   | أدوات التحقق  | آلية جمع البيانات | المسؤول  | خط الأساس   | نسبة الانجاز |
|--|--|---|-------------------|--|---|--------------|
| تخفيض نسبة البطالة على مستوى الدولة لتصبح ١٩% وعلى مستوى الشباب لتصبح ٤٥%. | بلغت نسبة البطالة 22.3% على مستوى الدولة و 47% على مستوى الشباب. | - دائرة الاحصاءات العامة الاردنية.<br>- وزارة العمل.<br>- مؤسسة الضمان الاجتماعي. | - تقارير.         | - مدير الضمان الاجتماعي.<br>- مدير الاحصاءات العامة. | نسبة البطالة على مستوى الدولة و على مستوى الشباب ٥٠%. |              |

## خطة الاستدامة

| الإجراءات لتحقيق الاستدامة   | نوع الاستدامة  |
|--|----------------|
| تعيين مدير تنفيذي للمشروع.   | استدامة مؤسسية |
| العائد من الاستثمارات المذكورة.  | استدامة مالية  |
| تهيئة البنى التحتية للطاقة البديلة والتكنولوجيا الحديثة بالإضافة الى توفير البحوث العلمية. | استدامة الأثر  |



المعهد السياسي لإعداد القيادات الشبابية  
Political Institute For The Preparation Of Youth Leaders



وزارة الشباب  
قراراتنا ... مستقبلنا



الحكومة الشبابية الأردنية  
Jordanian Youth Government

# المعهد السياسي لإعداد القيادات الشبابية وزارة الشباب

الحكومة الشبابية - البرلمان الشبابي

+962 79 9565 667

info@shababgovjo.org



www.shababgovjo.org